



Rimaye • consulting
réussir ensemble vos transformations digitales

19/12/2024



- **Aligner les services digitaux et les systèmes informatiques sur la stratégie d'entreprise :**

- Elaborer la vision digitale, data et informatique à partir de la stratégie d'entreprise
- Modéliser les expériences clients et collaborateurs
- Concevoir les plateformes digitales de produits et services
- Choisir les solutions de mise en œuvre

- **Réussir les programmes de transformation des entreprises :**

- Elaborer les roadmaps projets avec les métiers
- Définir les modalités de pilotage : démarche projet (lean startup, design thinking, ...), structure de gouvernance, pilotage par les OKR, plan de management
- Diriger les projets : animer les acteurs, piloter les livrables, gérer les budgets/planning/qualité/risques/juridique
- Marketer et communiquer les nouveaux services

- **Optimiser les organisations pour agiliser les produits :**

- Auditer les organisations dédiées aux projets (métiers, MOA, étude, développement), au digital (UX, marketing digital), à la Data et à la production informatique (maintenances, exploitation, infrastructure et réseau, cybersécurité)
- Concevoir des organisations pluridisciplinaires orientées clients autour des principes d'agilité, de mode Produit et de sécurité de fonctionnement
- Piloter les changements d'organisation : accompagnement des équipes, formations, coaching des managers, communication

- **Diriger les organisations dédiées aux projets, au digital et à la technologie :**

- Piloter les entités : digital, études, développement, data, cybersécurité, production, infrastructure et réseau
- Gérer les relations avec les parties prenantes : direction générale, métiers et utilisateurs
- Adapter les rôles, dimensionner les compétences et organiser le sourcing
- Coacher les dirigeants et managers

Pierre de Barochez - CV

19/12/2024

Carrière

- Partner de différentes sociétés de conseil pendant 20 ans, il a développé et exercé des activités d'audit et de conseil pour l'assurance et les services financiers :
 - Business reengineering et optimisation des organisations
 - Stratégie et Urbanisation des systèmes d'information
 - Direction de grands programmes de transformation
 - Coaching de dirigeants
- Membre de comités de direction de compagnie d'assurance pendant 10 ans, il a créé et dirigé des organisations Informatiques et Digitales :
 - création et direction de la Direction du Digital et des Systèmes d'information de la MACIF
 - création et direction de la Tech Factory d'AssurOne, récompensé comme organisation Tech@Work par ChooseMyCompany®

Contributions

- Co-fondateur et Président de la French Assurtech (2017 – 2019)
- Enseignant HEC en stratégie des systèmes d'information (2003-2007)
- Membre fondateur du Club des Pilotes de Processus (2005)
- Auteur de 'Les services à la personne : quel sera le modèle pérenne ?' (2002)
- Co-auteur de 'Damier Stratégique' (2006)

Diplômes

- Diplômé CGS de l'ENSAE
- Licencié en Économétrie l'université Paris I Panthéon Sorbonne



CV détaillé disponible sur [Linkedin](#) ici

Plaquette Rimaye Consulting 2024

Pierre de Barochez - Références

Depuis 2020 :



Consultant

- Direction des Partenariats : stratégie plateforme digitale B2B2C et assistance à direction de programme
- Direction des Programmes stratégiques : assistance à la création et au pilotage des programmes stratégiques



Chief Architect

- Animation des équipes Architecture, GED, BAM, RPA et Référentiels
- Réalisation du schéma directeur de la banque

assurone[®]

DSI

- Création et coaching de la Digital Factory (primée Tech@Work par ChooseMyCompany)
- Développement et commercialisation d'une marketplace Open Insurance BtoB pour Amex, SG, LBP, Groupe VYV, MATMUT, Stellantis, Groupe VW-Audi, Mercedes, ...
- Argus de l'Assurance : Trophée d'Or 2022, Trophée d'Argent 2020

2010 – 2020 :



Directeur des SI et du Digital

- Créeur de la Direction du Digital et des Systèmes d'information, organisée en équipes produits : nouvelles méthodes (Lean Startup, Agile), nouvelles filières (Scrum Master, UX, UI, DevOps), nouveaux outils (Google G Suite)
- Conception de la Plateforme Digitale Groupe pour transformer le système Mainframe en plateforme basée sur une stratégie Cloud First et API
- Responsable du budget d'investissement IT et du fonctionnement (1.000 ETP)
- Responsable de l'unification des informatiques régionales vers un système national
- En charge de la réalisation du plan projets Assurance IARD, Finance, épargne, Santé et Prévoyance (100.000 jours hommes/an) : programmes CRM avec Pega, Datalake, IARD avec Guidewire, refonte du site Internet et de l'application Mobile



Directeur de Programme

- Directeur du programme RIVAGE Groupama : convergence des back-offices vie de Groupama et du Gan sur le logiciel GraphTalk AIA et migration des données (110.000 jours hommes)

Avant 2010 :



Consultant

- Mise en place de la Direction Organisation et SI et coaching du directeur
- Plans marketing stratégiques (IARD, Assurances de Personnes, Banque)
- Urbanisation des SI
- Schémas directeurs pour les périmètres IARD, Banque et CRM
- Accompagnement de la direction de l'organisation



malakoff médéric

Consultant

- Conseil en stratégie auprès de la direction générale
- Schéma Directeur pour les activités Retraite, Prévoyance et Santé



Directeur de Programme

- Audit du programme IRIS de refonte du SI
- Mise en place et direction de la Direction de Programme des Investissements



Directeur de Programme

- Direction de programme AXA Ré (Système d'information Non vie et Vie (logiciel SICS), intégration de PeopleSoft Comptabilité
- Organisation de la fonction informatique
- Définition d'une nouvelle démarche de projet CEDRE



Directeur de Programme

- Directeur du programme E2K : roadmap et pilotage mondial (10.000 jours hommes)
- Directeur de programme de création de filiales de courtage Internet en Europe



Consultant

- Optimisation des processus de crédits
- Pilotage du portefeuille des projets nationaux
- Directeur du programme NICE V2 de convergence des systèmes d'information



Consultant

- Conseil en stratégie auprès de la direction générale : modélisation des chaînes de valeur pour la création de la Banque Postale
- Business Reengineering des activités de Crédits Immobiliers
- Urbanisation des SI des services financiers

Pierre de Barochez
Senior Advisor



pierre.debarochez@rimaye.consulting
+33 6 23 333 485



Rimaye • consulting
réussir ensemble vos transformations digitales